



Marion Lelouvier, présidente, et Benjamin Blavier, délégué général du CFF

Grand Témoin

par Marie CORNET-ASHBY

Marion LELOUVIER

**Présidente du directoire
de la Fondation de l'Avenir**

**Présidente du Centre français
des Fonds et Fondations (CFF)**

Afin de capitaliser des points de vue complémentaires sinon out of the box et d'ouvrir le champ des possibles, France Qualité a décidé de recueillir les réactions, avis, visions de « Grands Témoins » autour de la thématique Qualité.

Ces Grands Témoins peuvent être des dirigeants, des spécialistes connus-reconnus de tout ou partie du périmètre des démarches de progrès/de maîtrise des risques, mais également des personnalités du monde artistique, sportif, médiatique, culturel, politique...

Découvrez la vingt-neuvième interview, proposée et menée par Marie CORNET-ASHBY.



Marion LELOUVIER préside depuis janvier 2021 le directoire de la Fondation de l'Avenir, fondation dédiée à la recherche médicale appliquée.

Titulaire d'un Master de Finances, elle a consacré l'essentiel de son parcours au mouvement mutualiste, au sein de la Fédération nationale de la Mutualité Française (FNMF) : accompagnement des mutuelles dans la mise en œuvre de la réglementation prudentielle, développement des centres de santé, pilotage de la politique RSE, puis direction du cabinet du président Thierry BEAUDET.

À la tête de la Fondation de l'Avenir, elle porte le projet stratégique 2022-2030 et œuvre à accélérer la recherche, en renforçant les partenariats, le mécénat et la place du patient dans les travaux scientifiques.

Elle préside par ailleurs, depuis le 1^{er} janvier 2023, le Centre français des Fonds et Fondations et devient en 2026 membre du CESE pour cinq ans, au titre de la cohésion sociale et de la vie associative.

QUE SIGNIFIE POUR VOUS LA QUALITÉ ?

La Qualité, c'est une manière d'honorer une promesse et de concrétiser un engagement. C'est une notion effectivement très factuelle.

Grâce à la Qualité, on peut montrer que l'action existe : elle est utile, fiable, construite, traçable et conforme à la confiance accordée à la Fondation.

Dans cet objectif, à la Fondation de l'Avenir, nous sélectionnons des projets rigoureux, clairs, évaluables et porteurs d'un impact réel pour les patients, les soignants et la société en général.

COMMENT EN PARLER PLUS ET MIEUX ?

La Qualité dans les organisations reste souvent associée aux normes, procédures, tableaux de reporting, voire aux contrôles effectués. Pour la majorité des personnes, cet aspect est un peu répulsif, car finalement davantage lié aux outils qu'aux personnes.

À la Fondation de l'Avenir, notre appel à projets de recherche médicale est un exemple évocateur. Nous venons en effet de conduire une première mesure d'impact auprès des chercheurs soutenus ces cinq dernières années sur les pathologies cardiovasculaires, neurologiques et cancéreuses. Le but : identifier ce que cet appel à projets leur apportait. Il en ressort que ce dispositif est extrêmement rigoureux. Les lauréats bénéficient d'une reconnaissance et les non-lauréats peuvent être souvent présentés à notre écosystème. Des relations sur le temps long se créent autour de cet appel à projets. Ce sont des relations de Qualité, traduites par l'attention individuelle et collective, accordée à chaque candidat et à son projet.

QU'EN EST-IL DE VOTRE PARCOURS PERSONNEL OU DE VOS CENTRES D'INTÉRÊT À CET ÉGARD ?

La Qualité est arrivée assez tôt dans mon parcours de formation puis de carrière. Je suis diplômée d'un Master de Finances à NEOMA Business School (anciennement Sup de Co Reims) qui m'avait conduite vers un premier stage, visant à préparer un audit Qualité à blanc pour une certification de service dans une mutuelle d'assurance. Par la suite, au sein d'Ernst & Young, j'ai été habituée aux revues Qualité des dossiers de commissariat aux comptes. Au sein de la Fondation de l'Avenir et dans les fondations en général, nous portons collectivement cette exigence en matière de transparence, de conformité, de traçabilité de nos décisions et de nos actions.

LA QUALITÉ AU SERVICE DE VOTRE ACTION, SOUS QUELLE FORME ?

La Qualité s'exprime sous la forme d'une gouvernance collective claire et compréhensible à travers nos supports de communication.

L'investissement de l'équipe salariée de la Fondation de l'Avenir et des membres de notre conseil scientifique bénévole est conséquent pour accompagner, au mieux, les chercheurs.

En tant que fondation reconnue d'utilité publique, nous avons choisi de déployer d'abord, le contrôle interne et la maîtrise des risques, puis, plus récemment, une démarche RSE. Ils nourrissent la Qualité dans le temps.

« Chaque personne se doit d'être attentive à cette Qualité pour suivre la voie choisie, collectivement... »

QUELLE EST, POUR VOUS, LA SYMBOLIQUE DU MOT QUALITÉ ?

C'est une exigence pour soi et pour les autres. Une exigence infusée de respect. Le respect des personnes qui comptent sur nous, des chercheurs que nous

accompagnons dans une fondation de recherche, des donateurs et des mécènes, de ces partenaires qui nous confient leurs ressources.

Il y a aussi une symbolique de solidité, de robustesse, de maîtrise dans le partenariat, la gestion financière et donc, la pérennisation de la structure.

QUELS SONT LES PILIERS DE LA QUALITÉ AU SEIN DE VOTRE STRUCTURE OU DE VOTRE ORGANISATION ?

La rigueur, la transparence, l'impact et la science ouverte pour une fondation de recherche, donc le partage des résultats, à la fois positifs et négatifs. En recherche, comme ailleurs, il est important de



reconnaître l'erreur ou l'échec, puis d'en tirer les enseignements pour s'améliorer.

UN OBJET VOUS INSPIRE LORSQU'IL EST QUESTION DE QUALITÉ ?

Un beau verre soufflé de manière artisanale m'inspire, comme objet à la fois issu d'un processus extrêmement rigoureux, fabriqué de manière durable, transparent et extrêmement fragile. Un objet que l'on partage, aussi.

LA PERSONNALITÉ QUI REPRÉSENTE POUR VOUS LA QUALITÉ ?

Je choisis Marie Curie, une femme d'exception. Pour sa rigueur scientifique, son exigence, sa ténacité, sa démarche fondée sur la preuve et au service de l'humanité.

UN LIEU QUAND IL S'AGIT DE QUALITÉ ?

Logiquement, je retiens les lieux attachés aux deux exemples précédents : un laboratoire de recherche ou les ateliers de souffleurs de verre « Les Verreries de Bréhat », dans les Côtes-d'Armor.

LA QUALITÉ, POUR QUELLES RAISONS ESSENTIELLES ?

L'essentiel est de rester concentré sur l'objectif principal et de le réaliser le plus collectivement possible !

Au sein d'une organisation, l'équipe est composée d'individualités différentes. Et chaque personne se doit d'être attentive à cette Qualité pour suivre la voie choisie, collectivement, en faisant preuve d'humilité et de capacité de transmission.



Marion Lelouvier, Atelier des Fondations

ZOOM SUR

LE CFF

CENTRE FRANÇAIS DES FONDS ET FONDATIONS



Créé en 2002, le Centre français des Fonds et Fondations (CFF) est la fédération qui rassemble et représente les fonds et fondations en France, un secteur qui compte aujourd'hui près de 8 000 structures mobilisant 17 milliards d'euros au service de

l'intérêt général : santé, recherche, éducation, culture, environnement, solidarité.

Représentant 1 500 organisations de toutes tailles et de toutes causes, le CFF poursuit quatre missions : accompagner les fondations dans leur création et leur développement, valoriser leurs actions, les mettre en réseau et les représenter auprès des pouvoirs publics, dont il est l'interlocuteur privilégié.

Ressources documentaires, formations, rencontres régionales et groupes de travail thématiques nourrissent une conviction partagée : ensemble, les fondations vont plus loin. La Fondation de l'Avenir, membre du CFF, participe activement à cette dynamique collective au service de la philanthropie.

LA FONDATION DE L'AVENIR

Issue du mouvement mutualiste et reconnue d'utilité publique, la Fondation de l'Avenir soutient depuis 1987 la recherche médicale appliquée, celle qui transforme les découvertes en progrès concrets pour les patients comme pour les soignants.

Chirurgie, cardiologie, santé mentale, maladies neurodégénératives : elle finance chaque année des dizaines de nouveaux projets d'équipes hospitalières partout en France.

Fidèle à ses valeurs de solidarité, elle agit depuis près de 40 ans grâce à la générosité de ses donateurs et mécènes, avec une ambition : ouvrir rapidement de nouvelles voies en santé.



Fondation de l'Avenir
Accélérons la recherche en santé